



**به: ناظرین، مدیران کل و مدیران محترم گمرکات اجرایی**  
**از: معاونت فنی و امور گمرکی**  
**موضوع: اصلاح رویه انتخاب مسیر**

بسم الله الرحمن الرحيم

**الف - کلیات:**

مدیریت خطر یکی از رویه های مدیریتی مؤثر و کارآمد است که به صورت نظام مند، اطلاعات لازم برای شناسایی محمولات دارای سطوح مختلف خطر و مقابله با آن را می دهد. استفاده از این رویه مدیریتی ( که در اغلب سازمان ها اجرا می شود ) در گمرک باعث ترخیص سریع محمولات کم خطر، اختصاص منابع محدود برای رسیدگی به موارد دارای خطر بالا، ایجاد تسهیلات برای مراجعین مرعی قانون و نهایتاً اجرای صحیح مقررات می شود. ماده ۱۱ قانون امور گمرکی، یک مورد از ۷ مورد مقدمه توجیهی کنوانسیون کیوتوی تجدید شده، مصوب ۱۳۸۹ مجلس شورای اسلامی (کاربرد فنون جدید مانند مدیریت خطر و کنترل براساس حسابرسی پس از ترخیص و حداکثر استفاده از فن آوری اطلاعات) و نیز استاندارد ۵-۶ این کنوانسیون (گمرک باید برای پشتیبانی مدیریت خطر، راهبرد سنجش میزان رعایت قوانین و مقررات را اتخاذ نماید) به استفاده از این شیوه مدیریتی اشاره دارد.

**ب- روند اجرایی:**

- روند اجرایی این رویه مدیریتی در گمرک را به صورت بسیار خلاصه می توان به ۵ مرحله به شرح زیر خلاصه نمود:
- ۱- مشخص کردن موارد: در کدام رویه های گمرکی می خواهیم مدیریت خطر را اجرایی کنیم (صادرات، واردات، ترانزیت، ...)
  - ۲- مشخص کردن خطرات: خطرات کاهش درآمدها (کم اظهاری، تقلب در مبدا، طبقه بندی اشتباه، ...)، خطرات جابجایی کالاهای ممنوع یا غیر مجاز (مواد مخدر، اسلحه، کالاهای تقلبی و اغفال کننده خریدار، ...)
  - ۳- تحلیل خطرات: احتمال وقوع (زیاد، متوسط، کم)
  - ۴- رتبه بندی خطرات: دارای اثرات بالا، متوسط و کم
  - ۵- مبارزه و جلوگیری از خطر: تعیین نوع اقدام (مسیرهای سبز، زرد، قرمز)



۱۳۹۴/۱۱/۱۴

گمرک جمهوری اسلامی ایران

معاون امور گمرکی

ثبت سیستم اتوماسیون

دولت و ملت، همدلی و همزبانی

## ج- دلایل اصلاح:

گمرک ایران با اجرای «انتخاب مسیر» بیش از یک دهه تجربه در این رویه را دارد. بدیهی است به لحاظ تعدد بخشنامه ها و کم اثر شدن اجرا، شفاف و ساده سازی، لزوم نظارت مستمر و به ویژه به دلایل زیر رویه مزبور نیاز به بازنگری دارد:

۱- ایجاد شرایط جدید در تجارب خارجی پس از لغو تحریم ها؛

۲- به اجرا در آمدن «پنجره واحد تجارت فرامرزی» در گمرک؛

۳- لزوم مشورت و هماهنگی با سازمان ها و طرف های ذیمدخل، زیرا اجرای مدیریت خطر یک وظیفه جمعی دربرگیرنده تمام سازمان های مرتبط و همکاری آنها با یکدیگر است.

۴- تفاوت نحوه اقدام در سطح محلی و ملی با ملحوظ نمودن شرایط جغرافیائی، مراجعین و نوع کالاها در هر منطقه و محل.

## د- اقدام:

باتوجه به مراتب فوق و تصمیمات متخذه در «کمیته مرکزی انتخاب مسیر»، گمرک قصد اصلاح و ادغام و صدور یک بخشنامه جامع در این خصوص را دارد. خواهشمند است ضمن رعایت بندهای «ب و ج»، نظرات خود به ویژه با هماهنگی قبلی و کامل با سازمان های مرتبط را **حداکثر ظرف مدت ۲ هفته** به این معاونت اعلام فرمائید. امید است با تسهیلاتی که از این طریق برای مراجعین صحیح العمل که منجر به کاهش هزینه های پنهان ناشی از رسوب کالا در مبادی و نیز افزایش رقابت پذیری تولید داخل می گردد، گمرک بتواند وظیفه خود را در شرایط حساس کنونی به نحو رضایت بخش انجام دهد.